

SIA "Rīgas Centrāltirgus" 2022. gada darbības plāns
Stratēģiskais mērķis - ar ilgtspējīgu, caurspīdīgu pārvaldību nodrošināt Pašvaldības tirgu teritoriju un tajās esošo ēku apsaimniekošanu, vairojot to ekonomisko, sociālo un vides vērtību, kā arī veicināt vietējo un dažādu citu kultūru produktu un pakalpojumu pieejamību.

Nr.	Mērķis	Rezultatīvais rādītājs (skaitliskā izteiksmē)	Uzdevumi	Finansējuma avots
1. FINANSŪ MĒRĶI				
1.1.	Nodrošināt pozitīvu rentabilitāti, sākot ar 2022.gadu darbojoties bez zaudējumiem. Atteikties no skaidras naudas norēķiniem (attiecībā uz RCT).	Apgrozījuma pieaugums par 3%; Skaidras naudas darījumu īpatsvara samazinājums par 30 %.	1. Saglabāt neto apgrozījumu 2021. gada līmeni un nodrošināt tā % pieaugumu par 3% apmērā; 2. Saglabāt iznomāto tirdzniecības vietu apjomu esošajā līmenī un piesaistīt vismaz 30 jaunus klientus. 3. Samazināt skaidras naudas norēķinus (attiecībā uz RCT) vismaz par 30%.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
1.2.	Piesaistīt ārējo finansējumu (Eiropas Savienības fondi) projektiem, vidējā termiņā ne mazāk kā 2 000 000 euro.	Piesaistītā ārējā finansējuma apjoms vismaz 100 000 euro apmērā*.	1. Veikt ārējā finansējuma programmu monitoringu. 2. Izstrādāt projektu pieteikumus un TEP ārējā finansējuma piesaistei (ES fondi un kredītiestādes). *pie nosacījuma, ka plānošanas periodā ir pieejamas atbilstošas atbalsta programmas.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
1.3.	Nodrošināt debitora apjoma kontroli, tai skaitā uzlabot parādu piedziņas efektivitāti	2022.gada šaubīgo debitoru apjoms pret apgrozījumu ne vairāk kā 0,5%	1. Ieviest automatizētu atgādinājumu nosūtīšanu debitoriem. 2. Pārskatīt debitoru parāda piedziņas kārtību uzņēmumā, efektīvizējot procesus. 3. Samazināt reakcijas laiku no maksājumu kavējuma līdz piedziņas darbību uzsākšanai.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
1.4.	Palielināt paviljonu noslodzi (platību aizņemību) vidējā termiņā.	Vismaz 30 jauni līgumi; Vismaz 70% Gastronomijas paviljona aizpildījums.	1. Nodrošināt Gastronomijas paviljona ēdināšanas zonas tirdzniecības vietu iznomāšanu 70% apmērā. 2. Pārņemt pārvaldījumā tirgus "Latgale". 3. Izstrādāt klientu piesaistes plānu.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
2. NEFINANSŪ MĒRĶI				
1. Racionāla, efektīva un ilgtspējīga nekustamo īpašumu pārvaldīšana				
1.1.	Paaugstināt nekustamo īpašumu vērtību un nodrošināt to ilgtspējību, saglabāt Rīgas Centrāltirgus un Vidzemes tirgus kultūrvēsturisko vērtību un unikālītāti, tai skaitā nodrošinot efektīvu nekustamo īpašumu tehnisko apkalpošanu		1. Sakārtot Atklātās teritorijas tirdzniecības galdu vizuālo izskatu. 2. Kopā ar Tehnisko un Apsaimniekošanas nodaļām sakārtot tirgus "Latgale" teritoriju.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
1.2.	Veidot mūsdienīgu, sakārtotu, eiropeisku, pilsētas vidē integrētu, drošu un sabiedrībai draudzīgu tirgus vidi	Īstenoto infrastruktūras/vides drošības projektu skaits.	1. Sadarbībā ar SIA "Clean R" īstenot ieceri uzbūvēt zemē iegremdējamo konteineru laukumu Slēgtajā teritorijā. 2. Sadarbībā ar SIA "Clean R" izstrādāt projektu pārējo konteineru laukumu aprīkošanu ar zemē iegremdējamiem konteineriem. 3. Pārvietot preskonteineru laukumu no Slēgtās teritorijas uz Rūpniecības preču tirgus teritoriju. 4. Īstenot Sakņu paviljona jumta nomainīšanas projektu. 5. Uzstādīt Prāgas ielas nojumi. 6. Īstenot autostāvvietu projektu. 7. Nomainīt jumtu Pūpolu ielā 7. 8. Nodrošināt drošību tirgus teritorijās.	1. SIA "Clean R" SIA "Clean R" SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets.
1.3.	Pilnveidot nekustamo īpašumu pārvaldīšanas, apsaimniekošanas un telpu un tirdzniecības vietu nomas pakalpojumu kvalitāti un pieejamību	Īstenoto pasākumu skaits.	1. Izstrādāt jaunu kārtību līgumu noslēgšanas pr	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
1.4.	Nodrošināt ārējā finansējuma piesaisti inovatīvu investīciju projektu īstenošanai	Piesaistītā ārējā finansējuma apjoms, EUR; Izstrādāto projekta pieteikumu skaits.	1. Veikt ārējā finansējuma programmu monitoringu; 2. Identificēt inovatīvo projektu jomas SIA "Rīgas Centrāltirgus" darbībā; 3. Izstrādāt projektu pieteikumus un TEP ārējā finansējuma piesaistei (ES fondi un kredītiestādes).	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
1.5.	Veidot uz aprītes ekonomikas principiem balstītas piegāžu ķēdes, tirdzniecības un atkritumu apsaimniekošanas sistēmas	Īstenoto aktivitāšu skaits; Atkritumu apjoms; Finanšu ietaupījums, EUR.	1. Mazināt kopējo atkritumu apjomu tirgos, īstenot labāku atkritumu pārvaldību. 2. Izglītēt nomniekus un pircējus par aprītes ekonomikas nozīmi.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
1.6.	Nodrošināt ticamas informācijas pieejamību par pārvaldāmā nekustamā īpašuma tehnisko stāvokli	Sagatavoto pārskatu skaits.	1. Sagatavot pārskatu par tirdzniecības vietu tehnisko stāvokli un nepieciešamiem remontiem. 2. Sagatavot pārskatu par sanitāro-higiēnisko stāvokli SIA "Rīgas Centrāltirgus" pārvaldījumā esošu teritoriju.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets

2 Saimnieciskās darbības un tūrisma veicināšana, tai skaitā nodrošinot vietējo un dažādu citu kultūru produktu un pakalpojumu pieejamību				
2.1.	Sekmēt mazo uzņēmējdarbību pārvaldītajos tirgos	Piesaisīto MVU skaits; Kopīgi īstenoto aktivitāšu skaits; Īstenoto uzlabojumu skaits.	1. Īstenot vismaz 9 pasākumus plašākai publikai. 2. Saglabāt iznomāto tirdzniecības vietu apjomu esošajā līmenī un piesaistīt jaunus klientus. 3. Labiekārtot tirdzniecības vietas.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets IKSD finansējums
2.2.	Veicināt kultūras tūrisma ar specializāciju – gastronomiskais un amatniecības tūrisms – attīstību	Noslēgto tūrisma līgumu skaits; Reģistrēto tūristu skaits.	1. Veicināt tūrisma patēriņu pārvaldītajos tirgos.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
2.3.	Piesaisīt Latvijas produktu audzētājus, mājražotājus un amatniekus un nodrošināt šo tirdzniecības vietu uzticamu atpazīstamību pakalpojumu saņēmēju vidū	Piesaitīto tirgotāju skaits; Īstenoto kampanju skaits; Īstenoto tematisko pasākumu skaits.	1. Pilnveidot un popularizēt Latvijas zemniekiem, mājražotājiem un amatniekiem pieejamās tirdzniecības vietas un tarifus. 2. Veicināt zemnieku, mājražotāju un amatnieku atpazīstamību.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
2.4.	Popularizēt veselīga uztura, ekoloģiskas pārtikas un pašaudzētas produkcijas nozīmi	Īstenoto aktivitāšu skaits; Sadarbības partneru skaits.	1. Īstenot izglītojošus pasākumus sabiedrībai.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
2.5.	Īstenot regulāru pakalpojumu saņēmēju apmierinātības monitoringu, izziņot pakalpojumu saņēmēju vēlmes un vajadzības pakalpojumu sniegšanas pilnveidojumu noteikšanai un īstenošanai	Īstenoto aptauju skaits; Ieviesto uzlabojumu skaits.	1. Veikt nomnieku, tirgotāju un pircēju aptaujas, apkopot rezultātus un izstrādāt nepieciešamo rīcības plānu.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
3 Kultūras veicināšana un tradicionālo kultūras vērtību saglabāšana				
3.1.	Pozicionēt tirgus teritorijas kā kultūras un izglītojošo pasākumu norises vietas	Īstenoto kultūras pasākumu skaits; Īstenoto izglītības pasākumu skaits; Īstenoto foto un video aktivitāšu skaits.	1. Īstenot pasākumus plašākai publikai. 2. Īstenot zīmolvēdības aktivitātes RCT zīmola vērtības paaugstināšanai.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
3.2.	Īstenot aktīvu sadarbību ar Rīgas valstspilsētas pašvaldību Rīgas pilsētas kultūrvides attīstībai	Īstenoto aktivitāšu skaits.	1. Iesaistīt Rīgas valstspilsētas pašvaldību mārketinga/kultūras aktivitātēs. 2. Piedalīties Rīgas valstspilsētas pašvaldības projektos, darba grupās.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
4	Darbinieku kvalifikācijas un profesionālās kompetences attīstīšana	Īstenoto darbinieku apmācību skaits; Ieviesto uzlabojumu skaits.	1. Veikt mācību vajadzību izziņāšanu un kritisko kompetenču identifikāciju. 2. Izstrādāt darbinieku apmācības plānu 2022.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets
5	Pētniecības, attīstības un digitalizācijas jomas kapacitātes stiprināšana, tai skaitā pēc iespējas līdzdarbojoties viedpilsētu risinājumu un inovāciju ekosistēmas projektos, kā arī sadarbojoties ar Rīgas valstspilsētas pašvaldību centralizētu IKT risinājumu izstrādē, ieviešanā un atvērto datu nodrošināšanā	Īstenotais aktivitāšu skaits; Dalība darba grupās.	1. Piedalīties Rīgas valstspilsētas pašvaldības projektos, darba grupās.	SIA "Rīgas Centrāltirgus" budžets